

利安达国际
Reanda International

俄罗斯国别分析报告

National Market Analysis Report of Russia

北京管理总部
国际业务协调部
2017.2

目录

Content

- 一、利安达国际成员所 宏观环境分析 -- PESTEL 模型分析
- 二、利安达国际俄罗斯所 行业分析
- 三、利安达俄罗斯所 成果分析

一、成员所在地PESTEL 模型分析

PESTEL Analysis of Russia

1. PESTEL模型简介 (Introduction of PESTEL Model)
2. 政治因素分析 (Political Analysis)
3. 经济因素分析 (Economic Analysis)
4. 社会因素分析 (Social Analysis)
5. 科技因素分析 (Technological Analysis)
6. 环境因素分析 (Environmental Analysis)
7. 法律因素分析 (Legal Analysis)
8. 总结 (Conclusion)



1. PESTEL模型简介

Introduction of PESTEL Model



PESTEL 模型简介

PESTEL分析是PEST分析的扩展变形形式，又称大环境分析，是分析宏观环境的有效工具，不仅能够分析外部环境，而且能够识别一切对组织有冲击作用的力量。它是调查组织外部影响因素的方法，PESTEL代表企业外部环境包含的6大因素：

(1) 政治/政策因素(Political)：是指对组织经营活动具有实际与潜在影响的政治力量和有关的政策、法律及法规等因素。

(2) 经济因素(Economic)：是指组织外部的经济结构、产业布局、资源状况、经济发展水平以及未来的经济走势等。

(3) 社会因素(Social)：是指组织所在社会中成员的历史发展、文化传统、价值观念、教育水平以及风俗习惯等因素。

(4) 技术因素(Technological)：技术要素不仅仅包括那些引起革命性变化的发明，还包括与企业生产有关的新技术、新工艺、新材料的出现和发展趋势以及应用前景。

(5) 环境因素(Environmental)：一个组织的产品或服务中能与环境发生相互作用的要素。

(6) 法律因素(Legal)：组织外部的法律、法规、司法状况和公民法律意识所组成的综合系统。

2. 政治因素分析

Political Analysis

政体简介

1993年12月12日，俄罗斯联邦举行全体公民投票，通过了俄独立后的第一部宪法。规定俄罗斯是共和制的民主联邦法制国家，确立了总统和俄罗斯总理权力二元结构的政府体制，近似法国第五共和之双首长制。同年12月25日，新宪法正式生效。这部宪法确立了俄实行法国式的半总统制的联邦国家体制。

俄罗斯联邦实行的是联邦民主制。以俄罗斯联邦宪法和法律为基础，根据资产阶级立法、司法、行政三权分立又相互制约、相互平衡的原则行使职能。

总统是国家元首，任期4年。2008年修宪将任期改为6年，由人民直选产生。总统拥有相当大的行政权力，有权任命包括了总理在内的高级官员，但必须经议会批准。总统同时也是武装部队的最高统帅以及国家安全会议的主席，并可以不经议会通过直接颁布法令。总统不可以连任超过2届。

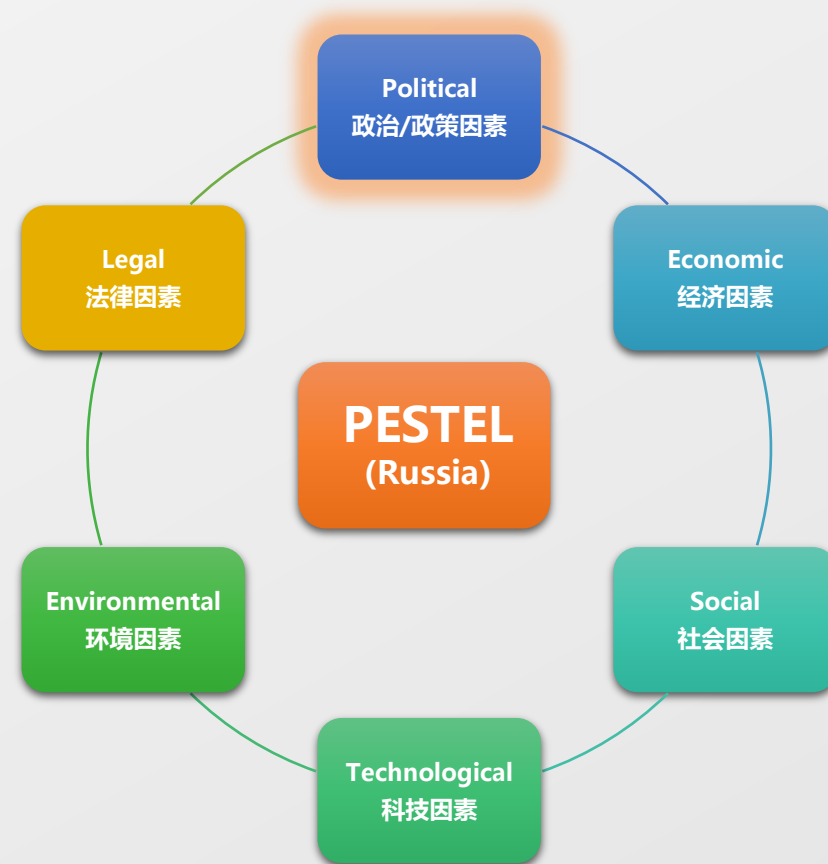
外交简介

俄罗斯开展全方位外交，以独联体为战略重点，以与西方关系、特别是与欧洲关系为优先，同时加强亚太外交，加大对中、印等亚太大国的借重。其宗旨是积极推动多极化进程，力主重振俄大国地位，突出维护国家利益，着眼点是为俄国内经济复兴创造有利的外部条件。

同中国的关系

1949年10月2日，苏联是世界上第一个与新中国建交的国家。苏联解体后，1991年12月27日，中俄两国在莫斯科签署《会谈纪要》，确认俄继承苏联与中国的外交关系。

2005年中俄签署《中华人民共和国和俄罗斯联邦关于中俄国界东段的补充协定》。至此，不仅黑瞎子岛的领土争议尘埃落定，中俄长达4,300公里的边界也全部得到了确认。2008年10月，中俄两国政府在黑瞎子岛上举行了中俄国界东段界桩揭幕仪式。黑瞎子岛西侧约171平方公里陆地及其所属水域正式划归中国。



2. 政治因素分析

Political Analysis

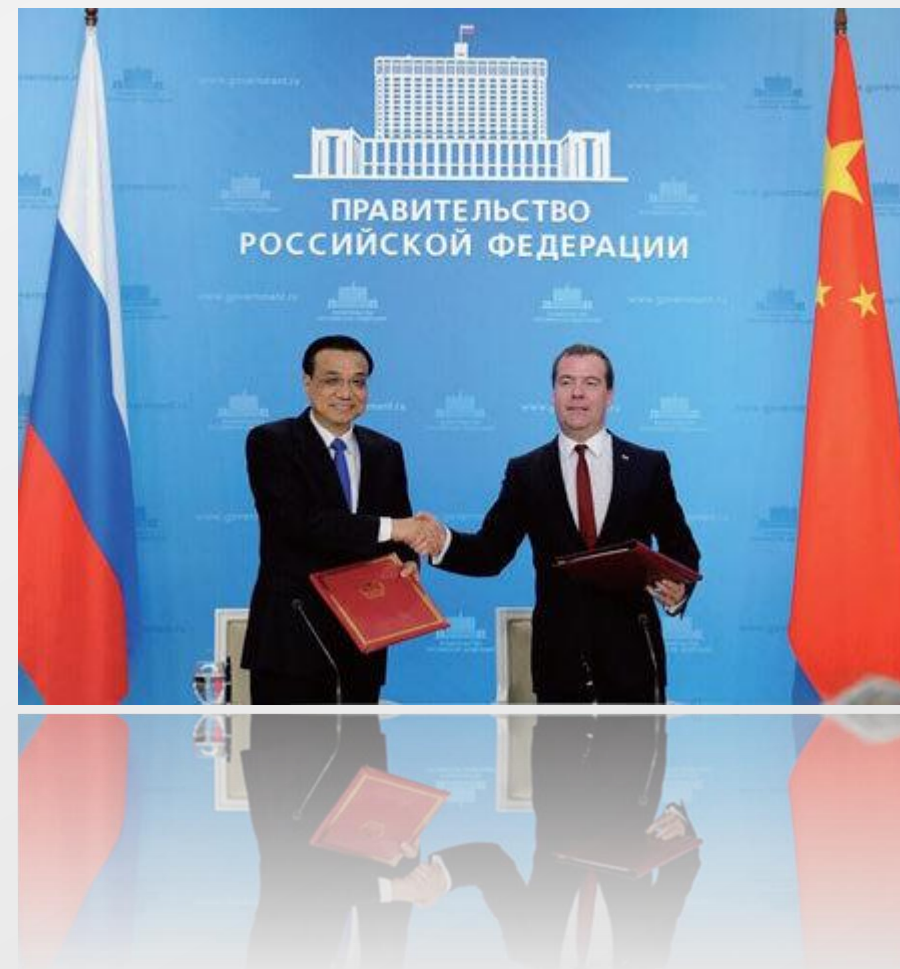
“一带一路” 俄罗斯

在“一带一路”提出两年后，俄中两国签署联合声明，确立欧亚经济联盟与“一带一路”对接，标志着俄罗斯正式决意融入“一带一路”。俄罗斯的加盟，使丝绸之路经济带从北京一直延伸到波兰。无论是中国主导的丝绸之路经济带，还是俄罗斯主导的亚欧经济联盟，其目的都是在亚欧大陆之间建立一条“利益共享之路”。

但是自中国提出“一带一路”到俄罗斯正式接受并加入该倡议，这两年间俄方态度的转变基本经历了三个阶段：先是由疑惧引发的质疑与反对，逐渐过渡到批评声音渐趋式微，最后则是寻求战略对接。“一带一路”的提出恰逢乌克兰危机爆发前夕。彼时，俄罗斯提出的欧亚经济联盟与欧盟倡导的“东部伙伴关系”计划的矛盾在争夺乌克兰问题上已不断深化，危机正在酝酿和积累。“一带一路”倡议一经提出，俄官方和学界强烈反应，普遍疑惧甚至批评反对。随着乌克兰危机恶化，俄罗斯直面西方制裁、国际石油价格暴跌、卢布贬值等重重压力，经济发展形势严峻。内忧外困中，俄外交“望东”，寻求突围。与此同时，中方积极地与俄方进行沟通，与俄外交部门、智库等政府、学界和民间各机构就“一带一路”具体布局展开深入对话等。在此背景下，俄国内对“一带一路”质疑的声音日渐式微。

随着中俄两国关系的深化，俄对中国发展的猜疑逐渐减弱。俄罗斯的远东开发是其整体发展振兴不可或缺的部分。俄联邦政府也认识到，必须把俄远东地区开发与国际合作结合起来。2012年第三次担任俄罗斯总统的普京，想借俄罗斯地处欧亚大陆的地缘优势搭上亚太经济发展的快车，将东西伯利亚地区和远东地区作为俄罗斯经济发展的重心。

中国在乌克兰问题上给予俄罗斯的政治支持，使俄罗斯进一步强化了密切俄中关系的东方政策。乌克兰危机后，俄罗斯开始更加积极地寻求与中国对接，将欧亚经济联盟与“一路”结合，以“创造者”而非仅仅是“参与者”的身份加入到“一带一路”计划中。



2. 政治因素分析

Political Analysis

双方陆续就能源合作、高铁建造等达成了一系列协议，包括中石油与俄罗斯天然气公司签订的为期30年、合同总额达4,000亿美元的天然气合同大单——《中俄东线供气购销合同》，及莫斯科到喀山的高铁建造计划等。

2016年3月，俄罗斯第一副总理伊戈尔·舒瓦洛夫在博鳌论坛上明确表示俄罗斯将加入亚投行。不少俄方专家和学者都指出，俄加入亚投行、不断深化与中国的合作，将有助于俄把远东地区开发与国际合作结合起来，借俄罗斯地处欧亚大陆的地缘优势搭上亚太经济发展的快车。

2016年5月，习主席出访俄罗斯，中俄双方签署了一系列合作协议，其中最重要当属两国领导人关于俄罗斯的欧亚联盟计划与中国丝绸之路经济带规划“并轨”的联合声明。俄方政界、学界和传媒都对此展开了热烈讨论。卡内基莫斯科中心亚太地区的俄罗斯计划领导人亚历山大·加布耶夫就在为《透视俄罗斯》撰写的专稿评论指出该计划是双方各取所需、互惠互利的成果：俄方将藉此获得利用丝绸之路建设基金（400亿美元规模）发展基础设施的可能；中方则能规避政治风险，获得具有关税同盟好处的通往欧洲的可靠通道。如果能达成，则俄罗斯和中国将能在中亚建立协同机制：俄罗斯将成为该地区的安全保证，中国则成为其最大经济引擎。

俄罗斯远东地区已经为中俄之间的大项目合作开启绿灯，包括土地出租和经营，并准备给投资商提供最大限度的优惠条件。中俄关系的互利共赢的良好发展势头，不仅有力助推了两国经济发展振兴，也促进了亚太地区及世界的和平、安全与稳定。因而俄罗斯政府也专门设立一个新的部门，叫远东发展部。负责远东地区规划，此部门以制定有关政策，并报给俄罗斯政府批准。经过这几年的努力工作，俄罗斯大量改善了投资环境。据统计数字表明俄罗斯去年吸引外商投资1,700亿美元，增长率为11.1%，直接投资增长率为40%。俄罗斯驻华商务代表处作为俄罗斯联邦政府授权机构负责推动政府合作，协助中国企业在俄罗斯的工作，有长期合作的关系，有效利用商机。

可以预见，中国坚持独立自主的和平外交方针，将严格遵守联合国宪章的宗旨和原则，致力于同俄罗斯在内的世界各国一道，推动构建以“合作共赢”为核心的新型国际关系。中俄两国将建立稳定的全面战略协作伙伴关系，能够不断推动双方在科技、军工、农业、森林加工、能源等领域的密切合作。

俄罗斯对外来投资的鼓励政策

俄罗斯是联邦制国家，实行多级分权管理。依据俄罗斯法律，为发展当地的主导产业和欠发达产业，各个州区政府有权根据自身区域特色，制定本级优先投资项目。为推动本国经济发展，俄政府希望大量引进外资，采取的措施多致力于减少对外国投资者经营活动的限制，使外国投资者逐步享受到接近或等同于俄本国投资者的待遇，同时从总体上改善国内投资环境，使国内外投资者在相同的政策条件下竞争。简而言之，就是强调使外资享受“国民待遇”。

2. 政治因素分析

Political Analysis

行业鼓励政策

【鼓励的行业】俄罗斯政府鼓励外商直接投资领域大多是传统产业，如石油、天然气、煤炭、木材加工、建材、建筑、交通和通讯设备、食品加工、纺织、汽车制造等行业。

2011年，俄罗斯对《俄罗斯联邦外国投资法》进行了修改，旨在降低外资进入门槛，目前政府已通过一揽子修改条款，涉及到简化外资进入食品、医疗、银行及地下资源使用等行业的手续。2012年8月，俄罗斯正式加入世贸组织，根据俄罗斯入世议定书，俄罗斯承诺入世4年后取消电信领域外资股比限制，同意适用《世贸组织基本电信协议》的条款；9年后允许外资保险公司建立分支机构，允许外国银行建立分支机构，单个银行业机构中外资资本不限顶，但俄罗斯联邦整体银行体系中外资不得超过50%；允许外国独资企业进入批发、零售专营领域。

2014年2月，根据俄罗斯工贸部拟定的工业政策法案，俄罗斯拟为高新技术领域投资者提供更多的税收优惠，包括土地租赁、电费、市政费和其他优惠。俄罗斯政府鼓励投资者进行创新生产、引进先进技术和创造就业岗位，但该项优惠措施不适用于油气公司。

【限制的行业】2008年4月2日、16日，由俄罗斯议会上下两院分别通过和批准，5月5日，由普京签署了《有关外资进入对国防和国家安全具有战略性意义行业程序》的联邦法。该法第5款明确规定13大类42种经营活动被视为战略性行业，主要包括：国防军工、核原料生产、核反应堆项目的建设运营、用于武器和军事技术生产必须的特种金属和合金的研制生产销售、宇航设施和航空器研究、密码加密设备研究、天然垄断部门的固定线路电信公司、联邦级的地下资源区块开发、水下资源、覆盖俄罗斯领土一半区域的广播媒体、发行量较大的报纸和出版公司等。

此外，俄罗斯法律规定俄罗斯中央银行有权对外资信贷机构在业务和最低注册资本方面提出补充要求；外国投资者不能参加航空业股东大会和董事会的管理工作。

【禁止的行业】俄罗斯禁止外资投资经营博彩业、人寿保险业；禁止外资银行设立分行；禁止外国保险公司参与其强制保险方案。

地区鼓励政策

为实现远东地区开发目标，俄政府出台政策措施如下：

2. 政治因素分析

Political Analysis

- (1) 为了稳定远东和贝加尔地区的居民数量，政府将为居住和愿意前往该地区居住的俄罗斯公民一次性无偿提供不超过0.3公顷土地用来修建私人住宅。
- (2) 成立远东和贝加尔地区发展基金。俄外经银行成立远东和贝加尔地区发展基金，这是继北高加索发展基金之后外经银行成立的第二个地区发展扶持基金。基金法定资本5亿卢布，到2015年前以同家私人合作模式进行的项目融资额将不少于700亿卢布。基金的其中之一目标是加快亚太经合组织会议设施建设的融资支持。
- (3) 培育新的经济增长点，俄领导人亲自督办落实。俄原任总统梅德韦杰夫两次在远东开会，强调加强与中同等田比邻同家合作的重要性，称有助于俄加快融入亚太经济一体化进程。现任总统普京曾赴远东实地考察，督促落实APEC峰会项目，指导东部经济特区建设，出席中俄原油管道俄方一侧落成仪式，启动“东方”航天发射场建设等，推动铁路、公路、电网等配套基础设施建设，培育新的经济增长点。
- (4) 提供税收优惠。2013年5月，俄罗斯国家杜马(议会下院) 一读通过对远东和贝加尔地区新投资项目提供税收优惠的法案。根据该法案，参与实施远东和贝加尔地区新投资项目的企业10年内免上缴联邦中央的利润税，上缴地方政府的利润税头5年内逐步降至零，第二个5年内税率不低于10%。上述优惠主要适用工业和基础设施项目，不适用矿产资源开采和加工、银行和保险项目。同时，要求投资企业头3年内投资额不少于1.5亿卢布(约合500万美元)，或头5年内投资额不少于5亿卢布(约合1,700万美元)。
- (5) 打造“跨越式社会经济开发区”。为进一步推动远东开发，俄罗斯拟在远东、东西伯利亚、哈卡西亚共和国和克拉斯诺亚尔斯克边疆区建立享有特殊优惠政策的跨越式社会经济开发区，优惠措施包括：新设立企业可免税5年，主要涉及利润税、矿产资源开采(石油、天然气除外) 税、土地税和财产税，俄罗斯副总理、总统驻远东联邦区全权代表特鲁特涅夫指出，跨越式开发区企业所得税或将由现行的20%降至10%，个人所得税由13%降至7%；按低费率征收强制保险；简化企业电网接入、建筑许可及清关手续，缩减行政审批时间。
- 2014年通过了《跨越式发展区》法律规定，规定最初3年跨越式发展区只在远东地区设立，之后才在其它地区设立，第一阶段拟在远东地区设立14个跨越式发展区。根据该法，5年内应转移支付联邦预算的利润税税率为零(20%中的2个百分点)，而地方税的税率前五年内将不超过5%，及随后的5年内不低于10%。当企业区内的经营收入不低于其全部税基收入的90%，即可适用优惠税率。各种保险费率也予以降低，其总费率由30%降至7.5%，其中，联邦退休基金6%，社会保险基金1.5%，医疗保险基金0.1%。俄《跨越式发展区》法律于2015年3月30日起正式生效，2015年2月俄政府选择哈巴罗夫斯克边疆区的“哈巴罗夫斯克”发展区和“阿穆尔河共青城”发展区，滨海边疆区的“纳杰日金”作为远东地区第一批3个跨越式发展区。
- (6) 设立专门机构促进远东开发。俄还成立一个专门机构从事远东项目推进实施工作，该机构将作为国有公司，或国有大型独资股份公司，从事、处理远

2. 政治因素分析

Political Analysis

东地区的港口、道路、通信、机场、地方航空发展和自然资源开采等的相关问题。同时，俄总统普京建议从俄罗斯储备基金资金中拨款作为远东项目发展的资金来源。普京已责成紧急情况部长绍伊古起草从事远东地区整体发展事务的组织机构建议。

赴俄罗斯投资的方式

根据俄罗斯《外国投资法》第一条，在俄罗斯境内的外国投资者可以是国外公司、企业、自然人，以及外国政府机构和国际组织。根据俄罗斯的相关法律，外资在俄罗斯可以创办外资企业、合资企业、分公司或外国公司驻俄代表处。外资企业或合资企业是有外国投资的法人机构，分为有限责任公司、开放式股份公司，其中外国资本不少于10%，创立人可以是外国自然人或法人。

【外资并购】俄罗斯允许外资并购本地企业。俄罗斯外资并购的主管机构是联邦反垄断局(FAS)，同时，俄罗斯中央银行(CBR)也履行部分并购功能，主要对涉及银行和金融机构等方面的交易进行监管。

(1) 并购限制；俄罗斯为避免外资对国民经济产生不良影响，加强了对外资的制约。俄罗斯已经出台新法案来强化现有的审查机制，并将重点定位于经济战略领域。2008年5月7日，俄罗斯开始实施《关于外资向对国家国防和安全具有战略意义的经营公司进行投资之程序的联邦法》(简称《战略领域外国投资法》)，限制外资企业在俄罗斯战略领域的投资并购活动。该法对外商投资并购限制的范围有所增加，主要表现在把战略领域的清单从38个增加至42个。列入《战略领域外国投资法》的战略领域除了传统的矿产地质勘探研究、核能、武器生产和销售、渔业，以及宇航业等行业，还包括观众和听众人数超过全国人数一半的电视和广播公司，以及日发行量不少于100万份的印刷媒体、国家垄断资源以及某些特殊的服务业(例如，国家安全相关产业的服务业、大众电信服务业、邮政服务业、供暖和供电行业等)。俄罗斯对战略性企业的并购持股比重有明确的法律限制：有外国政府背景的外资对拥有联邦级地下资源公司的控股权不得超过5%，对其他部门战略性公司的控股权不得超过25%-50%。若外资企业希望在那些按法律规定具有战略意义的相关企业或地下资源区块项目中取得10%以上的股权，必须向俄罗斯政府外国投资者监管委员会提交申请。俄罗斯自然垄断行业限制外资进入。

从实际操作看，俄罗斯至今未开放铁路客运和货运市场，不允许外商设立合资企业，提供装卸、集装箱堆场、船舶代理、结关等服务，不允许外商从事铁路运输设备的维修保养服务。油气管道和电网建设运营领域迄今为止未对外资开放。公路建设领域对外资进入开始松动，但运营领域尚未开放。

2. 政治因素分析

Political Analysis

(2)并购审查；依据新的法律，俄罗斯加大了对外资并购的审查力度，审核程序更加规范和严格。外资在前述战略领域的投资并购必须经过相关机构的提前审核。法律规定，欲获得俄罗斯战略领域企业50%以上股份的外国私人投资或者私营公司投资，须获得专门许可，应向俄罗斯政府专门委员会(由政府经济部门和国家安全机关的代表组成)提出允许交易的申请，专门委员会将在3-6个月后作出决定，如果在规定期间无法作出决定，应把申请移交给政府进行审议，在某些特殊情况下也可以移交给总统审批。

【股权和证券投资】在股权投资和证券交易方面，俄罗斯《有价证券市场法》规定，外国投资者有权购买俄罗斯联邦境内企业的股份、股金、股票和其他有价证券。交易后必须在俄罗斯联邦财政部或其他授权的国家机构进行登记，按照证券交易所的有关规定进行。

【金融服务类投资】根据俄入世承诺，在银行领域，允许外资在俄罗斯投资成立银行，或者收购现有的俄罗斯银行。每个单独银行的资本金允许100%外资，但是外国银行不得开设分行。承诺不为直接分支机构的准入提供任何过渡期。保留现行法律规定的在银行体系内实行外资额度限制，即外资在俄银行体系总额占比不超过50%。2007年1月1日前进入俄银行系统的外资以及在俄罗斯入世后进入俄银行私有化的外资不计入比例内。俄中央银行有权对外资信贷机构在业务和最低注册资本方面提出补充要求。外商只能以俄罗斯法人的身份才能进入证券市场。同时，证券市场的几种参与者（证券登记公司、通过贸易商实现交易记账的专门存款公司）外资占比不超过注册资本的25%。2013年3月，俄联邦委员会（议会上院）批准了一项涉及禁止外国银行在俄境内设立分行的法律，有关外资信贷机构登记注册的相关规定条款中将取消“外资银行分行”一词，外国银行可在俄设立子行或外资参股和控股。

【保险服务类投资】根据俄入世承诺，保留现行法律规定的保险体系外资占比限制，但比例由25%提高到50%。2007年1月1日前进入对俄保险体系的外资以及在俄罗斯入世后进入俄保险公司私有化的外资不计入比例内。根据承诺，入世9年后，俄罗斯将允许外国公司分支机构在俄罗斯从事经营活动，但是这些分支机构不能经营强制险（强制汽车责任保险除外）以及政府采购保险。开设和经营此类分支机构将以获得许可证、保证金融稳定、缴纳保证金等为要求。此外，还将对拟在俄罗斯境内开设分支机构的母公司提出一定要求（包括对资产数额、工作经验的要求）。承诺允许对外国保险公司分支机构的资本提出要求。外国公司分支机构的资本额度将考虑外国资本在俄罗斯保险体系中的总份额，如外资比重超过50%，将不允许在俄罗斯成立新的分支机构。

【其他相关限制】在外资信贷机构中，俄罗斯雇员数量不能少于雇员总人数的75%；产品分成项目中，投资者聘用的俄籍雇员数量应不少于雇员总数的80%。只有在按协议进行的工程初期，或在俄国内缺乏具有相应专长的工人和专家的情况下方可聘用外国工人和专家。在航空业领域，外国投资者不能参加股东大会和董事会的管理工作。

2. 政治因素分析

Political Analysis

俄罗斯的税收体系和制度

在俄经营企业的所得税征缴税率

1、根据2004年7月29日通过、2005年1月1日起生效的第95号联邦法规定，在俄经营的企业其所得税税率为20%，其中：向联邦财政预算（相当于中国的国税部分）缴纳6.5%，向州区财政预算（相当于中国的地税部分）缴纳17.5%。州区政府有权对个别纳税户降低地税税率，但最低不得低于13.5%。

2、针对经营非俄罗斯境内业务的外国机构代表处，其收入所得应向联邦财政预算缴纳20%；如从事国际联运而使用、保养或租借船舶、飞机及其它交通工具、集装箱的所得，应向联邦财政预算缴纳10%。

3、俄国公司从本国机构取得利息收入，应向联邦财政预算缴纳9%；外国公司从俄国机构所得的利息收入或俄国公司从外国机构所得的利息收入，应向联邦财政预算缴纳15%企业所得税。

4、国家或市政证券的利息所得、2007年1月1日后发行的抵押偿款债券的利息所得、2007年1月1日后发行抵押入股凭证的托管机构的抵押偿款收入，应向联邦财政预算缴纳15%。2007年1月1日前发行的不超过3年期的市政证券的利息所得、2007年1月1日前发行的抵押偿款债券的利息所得、2007年1月1日前发行抵押入股凭证的托管机构的抵押偿款收入，应向联邦财政预算缴纳9%。

税收减免

根据《俄罗斯联邦外国投资法》规定，在外国投资者对俄罗斯联邦政府确定的优先投资项目(主要涉及生产领域、交通设施建设或和基础设施建设项目)进行投资时，且投资总额不少于10亿卢布(约合2,857万美元)，将根据《俄罗斯联邦海关法典》和《俄罗斯联邦税法典》的规定对外国投资者给予相应进口关税和税收的优惠。减免进口关税和增值税：外国投资者作为法定投入而进口的技术设备及零配属于生产性固定资产的物资免征进口关税。

- 减免利润税：外商投资俄政府鼓励的优先发展领域项目，且外方投资占项目总投资的30%以上，投资额不低于1,000万美元，前两年免交利润税，第三年交40%的利润税、第四年交纳50%的利润税。

2. 政治因素分析

Political Analysis

- 《俄联邦产品分成协议法》提供的税收优惠是征税基本上被按协议条款分配产品所取代。在协议有效期内，投资者免交除企业所得税、资源使用税、俄籍雇员的社会医疗保险费和俄罗斯居民国家就业基金费以外的其他各种税费。
- 俄罗斯海关法和俄联邦税法规定，对外国投资者和有外国投资的商业组织实施优先投资项目时给予海关税优惠。
- 俄罗斯各地区、州、边疆区、共和国分别根据本地区的不同情况，分别制定地方法律和法规，对外国投资实行不同的减免税的优惠政策，以吸引外国投资者对本地区进行投资活动。

中国-俄罗斯自由贸易

2011年12月，俄罗斯加入WTO，获得WTO成员国身份。作为世界第六大经济体，俄罗斯长期徘徊在WTO协调机制之外。《中俄睦邻友好合作条约》已签订10年，但中俄两国双边贸易额仍未超过600亿美元，尚不及中国与韩国间的贸易额。这一方面受2008年国际金融危机的影响，中俄双方贸易企业由于资金短缺，合作积极性大幅降低。但更重要的是，由于双方贸易秩序混乱，长年形成的痼疾困扰着两国贸易关系的正常发展，主要表现在“灰色清关”、“包机包税”等问题上。此次俄罗斯对世贸组织成员做出承诺，同意大规模重整经济，包括降低进口关税，限制出口关税，并扩大服务业和银行业市场对外资的开放力度，确保所有法律、法规及其他与贸易相关的投资措施协议要符合WTO的规定。这将为俄罗斯赢得巨大贸易增长空间，也会为中俄经贸合作提供更广阔的发展余地。

俄罗斯入世后，中俄双方可以建立以WTO原则为基础的互信互利、平等协作，真正保证东西方能源大通道畅通无阻。自此，俄中之间的能源考量不能用油桶、输油管道或者卢布、人民币来衡量，而是要用WTO规则来衡量。此外，中俄在电力、核能、煤炭等领域，也有巨大合作空间。

从政治角度考量，中俄之间由“相互友好邻邦”关系，发展到“建设性伙伴”关系，1996年又发展到“战略协作伙伴”关系。俄中合作是俄罗斯东北亚战略的优先方向之一。根据中俄两国1998年、1999年达成的关于建立互市贸易区的协议，中俄边境的满洲里市、绥芬河市和黑河市等地，陆续建成了中俄互市贸易区，互市区虽然范围有限，但却开启了有限空间内中俄自由贸易的先河。

中俄高层将尽快达成建立中俄FTA的基本共识，并且拟定基本框架，在此基础上建立双边FTA专家研究小组和官员谈判小组，拟定基本框架和路线图。在中俄边境地区选择若干城市开展自由贸易区的试点，试点可以通过两国政府谈判商签协议，在限制地域范围内，实行包括货物贸易、服务贸易和相互投资在内的类似自由贸易协定，从这样的次区域经济合作起步，逐步积累经验，进而结为更紧密、更深层次的经贸关系。

2. 政治因素分析

Political Analysis

外国企业在俄罗斯设立公司的有关程序及规定

目前在俄罗斯从事经营活动的外资公司主要组织形式有三种：子公司、代表处、分公司。

注册子公司（有限责任公司、开放式股份公司、封闭式股份公司），外国组织应当向未来子公司所在地的登记机关提交一整套文件。在俄罗斯联邦境内，法人登记机关为联邦税务局区域分支机构。上述登记机关按区域划分原则分布于俄罗斯联邦各地。一个俄罗斯联邦主体可能有一个登记机关，如莫斯科市和圣彼得堡市，也可能有若干个登记机关，如在莫斯科州。必要的登记机关，根据子公司登记地（住所地）确定。

（1）有限责任公司：这是俄罗斯最流行的法人形式，对公司股东的强制性要求最少。有限责任公司的注册资本分为份额，与股份不同，依照俄罗斯联邦立法的规定，不能作为有价证券在相关机关进行登记。公司每个股东的注册资本份额根据其出资额确定。

有限责任公司股东仅以其出资额为限对公司的债务承担责任。有限责任公司的最重要特点之一在于，如果公司股东向股东之外的第三人出售其公司注册资本份额，其他股东对该注册资本份额享有优先购买权。依照法律规定，这一转让必须进行强制性公证。

俄罗斯有限责任公司的基本特征：

- 公司股东可以是一个，也可以是若干个，上限股东人数不得超过50个。而且，如果股东人数超过50个，公司应在一年之内改组为开放式股份公司或者生产合作社。除此之外，一人有限责任公司不能再设立新的一人有限责任公司；
- 最低注册资本限额为10,000卢布，约合220欧元；
- 在公司进行国家注册前，注册资本的出资应不少于50%，其余50%的注册资本出资应在注册后的一年内缴纳；
- 公司的管理通过股东会、董事会（根据股东意愿组成）和总经理/管委会；
- 在有几个公司股东的情况下（如合资企业），股东间可以签订股东协议。

（2）股份公司（AO）：在俄罗斯股份公司设立较少，因为对这种公司的法律规定较为复杂。因此，此处仅介绍该类公司的基本信息：股份公司有两种存在形式，即开放式股份公司（股东人数不受限制）和封闭式股份公司（股东人数不得超过50个）；注册资本划分为符合有价证券立法规定的股份，并应在俄罗斯相应的国家机关进行有价证券登记；与有限责任公司和封闭式股份公司不同，开放式股份公司的股东和公司不享有公司股东向第三人转让其股份的优先购买权；开放式股份公司的最低注册资本限额为100,000卢布（约核2,200欧元），封闭式股份公司的最低注册资本限额为10,000卢布（约核220欧元）；开放式股份公司的管理机关为股东大会、董事会和总经理或管委会；在不止一个股东的情况下（如合资企业），可以签订股东协议。

2. 政治因素分析

Political Analysis

(3) 代表处：外国公司可以通过代表处在俄罗斯从事经营活动。

- 外国公司的代表处不是独立的法人，在俄罗斯代表外国公司的利益。代表处的领导由外国公司任命，并根据授权开展活动。
- 代表处的基本任务：开展经营活动、代表和维护外国公司的利益。代表处无权独立从事商务活动。
- 代表处在俄罗斯联邦司法部国家登记署进行登记注册和/或俄罗斯工商会注册登记（影响许可条件）。
- 除许可外，代表处登记注册程序还包括税务机关、统计机关和国家预算外基金的登记，并在银行开立账户。

(4) 分公司：外国公司可以在俄罗斯设立分公司从事经营活动。

- 外国公司的分公司不是独立的法人。
- 分公司的负责人由公司任命，并根据授权委托开展活动。
- 外国公司的分公司是这一公司的分支机构，可以履行公司的全部或部分职能，有权独立开展商务活动。
- 分公司应在俄罗斯联邦司法部的国家登记署进行登记。
- 除登记外，分公司的注册登记还包括在税务机关、统计机关和国家预算外基金的登记，并开设账户。

注册外国公司代表处办理手续

如果外国公司要在俄罗斯开设代表处，必需首先取得俄罗斯审批机构的批准证书。在必要的情况下，根据俄罗斯审批机构的批准，外国公司代表处还可以开设地区分支。

- (1) 注册登记
- (2) 审批注册
- (3) 提交文件

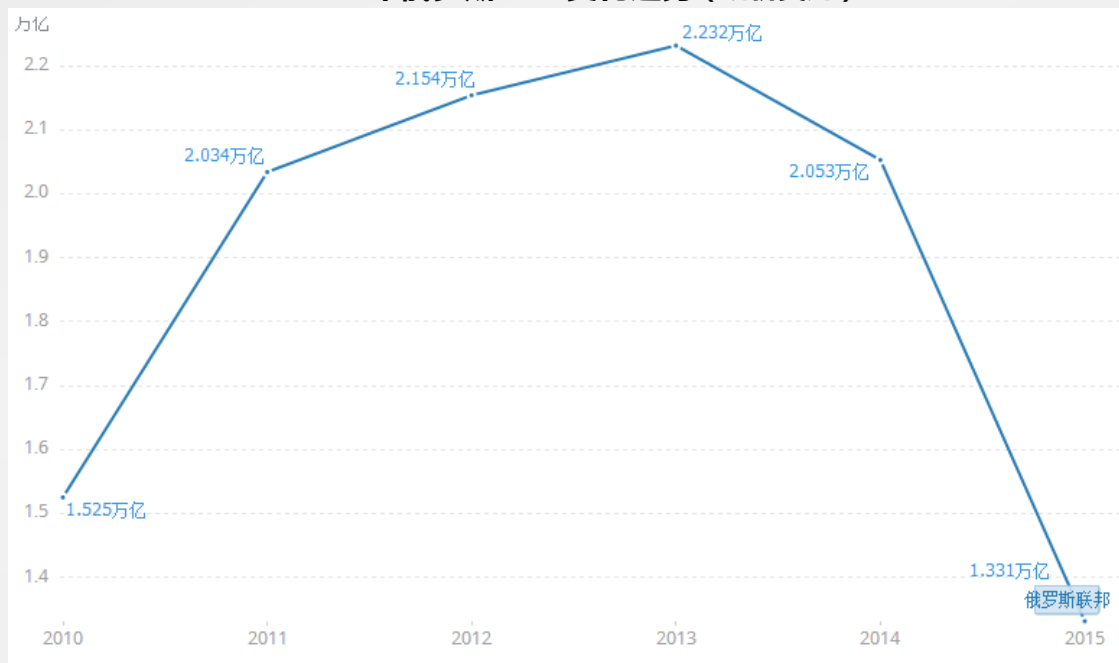
3. 经济因素分析

Economic Analysis

宏观经济态势

俄罗斯工业、科技基础雄厚，苏联曾是世界第二经济强国，1978年被日本赶超。苏联解体后俄罗斯经济一度严重衰退。苏联解体后俄经济持续下滑，2000年普京执政至今，俄经济快速回升，连续8年保持增长（年均增幅约6.7%），外贸出口大幅增长，投资环境有所改善，居民收入明显提高。工业主要工业部门有机械、冶金、石油、天然气、煤炭及化工等；轻纺、食品、木材加工业较落后；航空航天、核工业具有世界先进水平。财政金融总体趋好。2006年黄金外汇储备居世界第三位；国际信用评级提高。自2006年7月起，俄实行卢布完全可自由兑换，汇率稳定。

2010-2015年俄罗斯GDP变化趋势（现价美元）



（数据来源：世界银行）

<http://www.reanda-international.com>

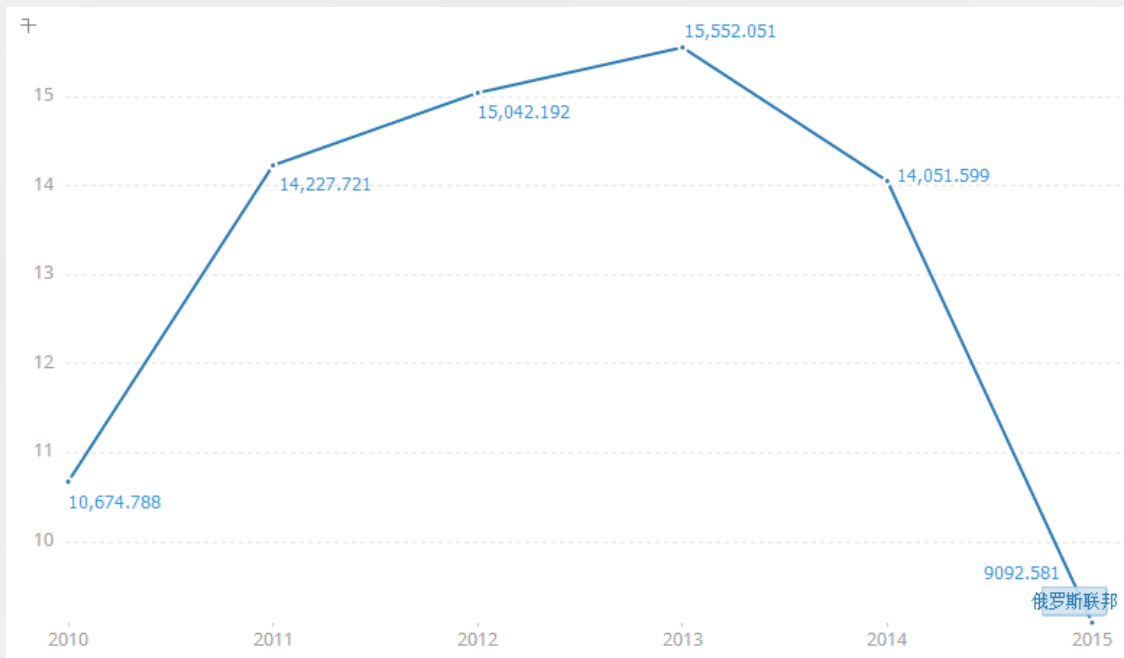


3. 经济因素分析

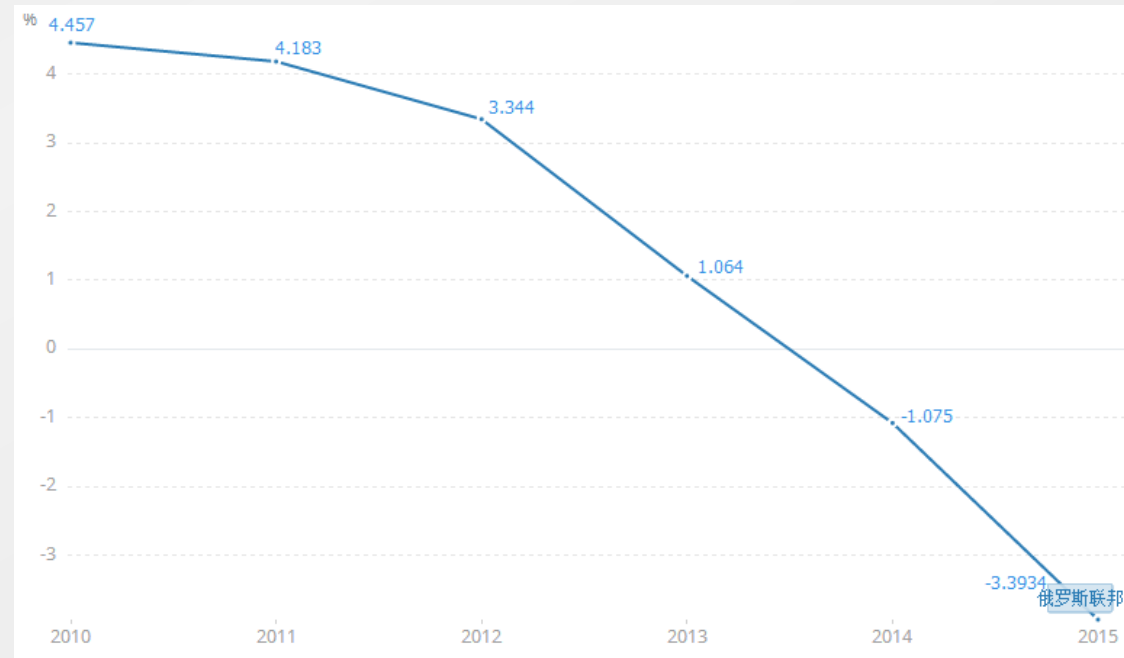
Economic Analysis

相关经济数据

2010-2015 俄罗斯人均GDP趋势 (现价美元)



2010-2015 俄罗斯人均GDP增长率 (年增长率)



(数据来源: 世界银行)

在过去3年间, 俄罗斯经济增速大幅下滑, 但对于2017年俄罗斯经济前景的看法, 世界银行和国际货币基金组织 (IMF) 的预测均为乐观。IMF预计, 2016年俄罗斯的GDP增长为-0.6%, 如果基本上2017年石油和天然气价格继续回升, 上涨至每桶55.2美元, 并对国内需求产生积极影响, 2017年俄罗斯的GDP有可能增长到1.5%。且进入2016年后, 俄罗斯已经从油价下跌的影响中回复, 其黄金和硬通货储备大体上和两年进口额持平, 卢布汇率保持相对稳定, 通货膨胀也在逐渐缓解。同时, 俄罗斯政府大力改善投资环境以促进外来投资。随着中国“一带一路”战略建设的推进, 中俄两国政府及民间金融交流活动更加频繁。这一切举措都使俄罗斯经济终于在2017年呈现出经济复苏的良好态势。

3. 经济因素分析

Economic Analysis

货币及汇率

卢布 (российский рубль, 俄文); (Russian Ruble (or Rouble), 英文), 符号: ₽ (原符号 Rbs. Rbl)。货币代码: RUB。使用地区: 俄罗斯以及自行宣布独立的阿布哈兹及南奥塞梯。通胀率: 7%, 俄罗斯卢布 (Рублевка) 是俄罗斯的本位货币单位。辅币是戈比 (Копейка)。1卢布=100戈比。

由于俄罗斯对于能源经济的过渡以来, 加之受到欧美经济制裁, 油价迅速下跌导致俄罗斯卢布自2014年连续起下跌。普京政府通过各项调控手段、使用大量外汇终于使卢布逐步稳定并回升。



卢布/人民币 一年期汇率走势



卢布/人民币 两年期汇率走势



卢布/人民币 五年期汇率走势

(数据来源: 雅虎财经)

3. 经济因素分析

Economic Analysis

产业结构

俄罗斯产业结构是对前苏联畸形产业结构的继承与发展。前苏联在优先发展重工业政策的指引下，形成了以重、化工业支柱的第二产业过于庞大，而农业和服务业相对落后的产业格局。从1992年俄罗斯进行“激进式”改革之后，俄国经济就进入了全面崩溃状态，各产业处于停滞状态。进入21世纪以来，随着国际能源价格的上涨，俄罗斯通过能源贸易使经济实现了高速增长，但其增长是在产业结构微弱高级化与较大不合理性的基础上实现的。2014年，第一产业（农、林、牧、渔业）产值占GDP的4.2%，第二产业产值（采矿业、制造业、电力、燃气及水的生产和供应业、建筑业）占35.6%，第三产业产值占60.2%。最终消费支出占72.6%，资本形成总额占20.2%，净出口占7.2%。

1. 农业

俄罗斯耕地面积广阔、土地肥沃，具有发展农业的优良条件，但是在油价高、外汇充足的时期没有得到足够重视。在俄罗斯寻求经济转型过程中，潜力未被充分挖掘的农业获得了更多关注，甚至被一些专家称为俄罗斯“经济的未来”。在反制欧洲贸易制裁的两年中，俄罗斯国产食品填补了国内市场需求的80%到90%，并且开始谋求扩大出口。

2016年，俄罗斯粮食产量达到1.17亿吨，达到38年来最高水平。据俄罗斯出口中心的数据，该年俄罗斯小麦出口量超过2,500万吨，首次登上世界首位。根据俄经济发展部评估，2017年将有3,500万吨粮食可以用于出口。同年，俄罗斯鱼类和其他水生生物资源捕获量为480万吨，增长5.5%，达到15年来的最高水平。俄罗斯远东以渔业著称的堪察加、萨哈林等地区都希望向中国等亚洲国家出口冷冻鱼肉、海胆等产品。

**Indices of Agricultural Production Output
in Enterprises of All Types**

	2015 ^{*)}						2016 ^{*)}		
	II quarter	I-half	III-quarter	9-months	IV-quarter	Year	I-quarter	II-quarter	I-half
	percent of corresponding period of previous year								
Agricultural production	102.5	102.9	102.1	102.2	105.2	103.0	102.8	102.5	102.6

* → Preliminary data...

3. 经济因素分析

Economic Analysis

2. 工业

俄工业发达，核工业和航空航天业占世界重要地位。工业基础雄厚，部门全，重工业发达，以机械、钢铁、冶金、石油、天然气、煤炭、森林工业及化工等为主，木材和木材加工业也较发达。

(1) 石油天然气：石油天然气工业长期以来在俄罗斯经济中发挥核心作用，乌拉尔牌石油价格是俄罗斯制定国家财政预算的重要依据。2014年俄罗斯石油(包括凝析油)产量为5.3亿吨，同比增长 0.58%。原油加工量2.8亿吨，同比下降2.4%。初级提炼石油为2.8亿吨，同比增长5.6%。出口石油2.21亿吨，同比下降6%。当年俄罗斯天然气开采量为6,264.19 亿立方米，同比下降6.23%，出口量为1,834.35亿立方米，同比下降10.48%。主要企业包括：天然气工业股份公司(GAZPROM)、卢克石油公司(LUKOIL)、俄罗斯石油公司(ROSNEFT OIL)、苏尔古特石油天然气股份公司(SURGUTNEFTEGAS) 和俄罗斯石油运输公司(Transneft)。

(2) 冶金行业：俄罗斯矿产资源丰富，铁、铝、铜、镍等金属矿产的储量和产量都居于世界前列， 矿石开采和冶金行业在俄罗斯经济中发挥重要作用，有色冶金行业是俄罗斯重要的工业部门之一， 其产值约占俄罗斯国内生产总值的2.8%，占工业生产的10.2%。有色冶金产品是俄罗斯主要出口商品之一。从出口创汇额来看，俄罗斯冶金行业占俄罗斯所有行业创汇额的17%，仅次于燃料动力综合体，列第2位。该行业俄罗斯主要企业包括：诺里斯克镍业公司(norsk nickel 's)、俄罗斯铝业联合公司(rusal)、北方钢铁公司(severstal)和欧亚集团(euroasia)。

(3) 机械制造业：俄罗斯机械制造业主要包括：重型机械制造业、机床制造业、油气设备制造业、运输工具制造业和能源设备制造业。运输工具制造业是该领域增长较快的细分行业。2010-2011年间，运输工具制造业产值增长显著，特别是货运汽车。2010年，俄罗斯货运汽车生产总量为50,210辆，与2009年相比增长了两倍以上。

能源设备制造工业在俄罗斯GDP中的占比为0.2%，从业人数约为10.5万人。目前，依照不同命名范围，俄罗斯生产的能源设备出口（出口至欧洲、南美、亚太国家）占比为20-30%，这说明俄罗斯制造在全球市场中拥有一定竞争力。俄罗斯核电站所需的设备大部分是国产。目前，俄罗斯能源设备制造工业年产值超过14亿美元，出口为3亿美元，进口为1亿美元。

油气设备制造业共计约有200家大中型企业，在工业产值中的占比约为4%，对俄罗斯GDP的贡献度为0.4-0.45%，从业人数为10.9万人。2011年，由于个别企业的订单增加，对油气设备的需求不断提高，个别设备产值已经超过金融危机前水平。

从近几年俄罗斯机械制造业发展动态来看，2008年的金融危机对俄罗斯机械制造业发展产生了较大的影响。从2010年开始，由于需求稳步回升，联邦专项规划及机械制造业相关领域战略规划陆续启动和实施，加上国家出台系列产业扶持政策，俄罗斯机械制造业生产水平显著提高，机械制造业产品出口占

3. 经济因素分析

Economic Analysis

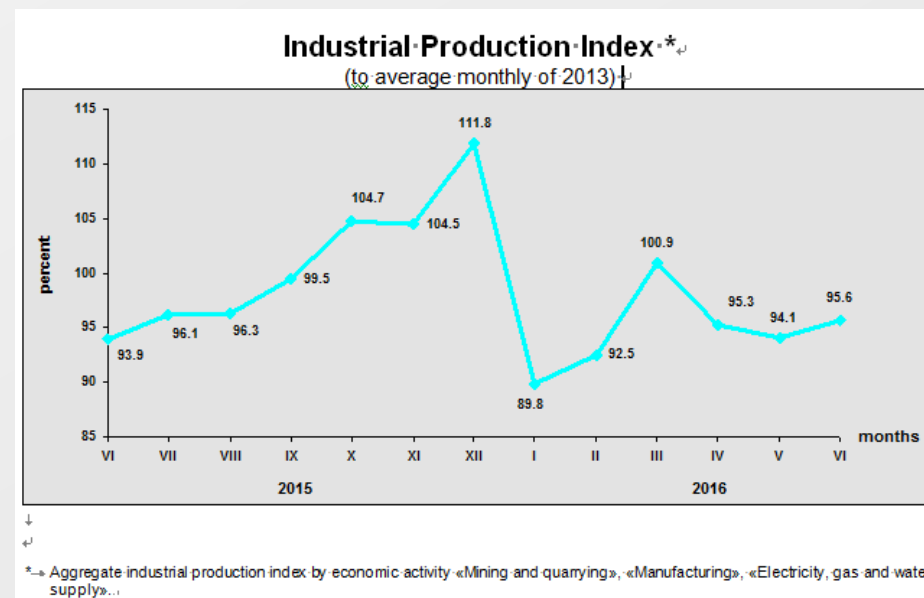
比也逐渐提高。2011年，俄罗斯机械制造业工业国家合同金额为11.41亿卢布。2011年前三季度，该领域固定资产投资比2010年同期增长了4.8%，2011年第三季度投资增速同比上涨8.5%。2012年，俄罗斯机械制造业产值为12,820亿卢布，年同比增长3.5%。

(4) 森林工业：后金融危机时代俄森工业开始恢复增长。受国际金融危机影响，2009年俄木材产品生产全面下滑，2010年开始恢复性增长。2012年1-9月，得益于国内外市场需求改善，俄部分木材产品（刨花板、旋切板和纤维板）生产恢复至危机前水平。俄工贸部统计数据显示，目前全俄共有6万家企业从事森林种植、木材采伐和木材加工，森工业为俄GDP增长贡献1.8个百分点，主要部门为木材加工，占比41%，纸浆造纸—31%，家具生产—17%，木材采运—11%。由于俄木材深加工水平有限，现代化的制浆造纸厂不多，俄家具、纸张和纸板等产品主要依靠进口，出口以原木为主，主要出口至中国、芬兰、瑞典、日本、韩国等国。亚太地区成为俄木材产品出口重要市场。俄工贸部数据显示，2012年1-7月，俄与亚太地区国家木材产品贸易额达27亿美元，其中俄出口23亿美元，进口4亿美元。中国成为俄木材产品最大出口市场，占俄对亚太地区国家木材出口总额的90%，在俄木材产品外贸总额中占比为22%。

3. 服务业

俄罗斯服务业主要领域的发展现状随着产业结构不断升级，俄罗斯服务业占GDP的比重超过了50%，2010年服务贸易额达1,194亿美元，服务业GDP为7,551亿美元，占总GDP的59.28%，服务业从业人口占总就业人口的比重也超过60%，服务业成为俄罗斯第一大就业人数产业。俄罗斯服务业主要包括：批发零售、交通运输、金融保险、旅游通讯等行业。其中，比重最大是传统的批发和零售贸易以及汽车和物品的维修服务，一直保持在32%-33%。其次分别是运输和通信以及房地产业，所占比重分别保持在19%和16%左右，金融业发展相对滞后，比重不足6%。

(1) 旅游业：旅游业是俄罗斯的朝阳产业，也是“无烟工业”，按收益率计算，它是仅次于石油和汽车工业的世界第三大产业。俄罗斯领土广袤，气候类型多样，拥有丰富的历史与文化遗产，旅游资源十分丰富，再加上索契冬奥会等大型赛事留下的丰富体育遗产以及卢布近期贬值的诱惑，俄罗斯旅游业的竞争力不断提升，在世界经济论坛今年发布的该行业竞争力排行榜中上升了18位，位



3. 经济因素分析

Economic Analysis

列第四十五位。俄罗斯在2014年就出台了激励旅游业发展的措施，颁布了至2020年的旅游发展战略，2015年又启动了“观光俄罗斯”的旅游营销战略，营造俄罗斯作为适于旅游与休闲国家的形象，以提升俄罗斯在国际旅游市场的竞争力，其中的一些措施已经初步见到了成效。2014年，到访俄罗斯的游客数量较上年增加了30%，其中中国、印度、韩国等亚洲国家的游客增长迅猛。2015年上半年，入境客流比去年同期增长8.1%，达1,610万人次。世界旅游业理事会数据显示，2000年，俄罗斯旅游业对国内生产总值的直接贡献仅43亿美元，2014年已经达到345亿美元。

(2) 批发零售业：自2014年末起俄罗斯经济进入了震荡时期：社会政治问题以及卢布的贬值都影响到市场状况。服装零售业中进口趋势与产品品种经常更新换代，因此特别容易受到不稳定因素的影响。在这种情况下，一系列外国中端品牌被迫退出俄罗斯市场，但服装零售业的线上网店却悠闲自得，并保持乐观。服装与鞋子一直为网上零售市场的最大板块之一。据InSales数据，2014年服装与鞋子板块的交易额达到了930亿卢布，并在前五大板块排行榜排名第二(电子产品与家用电器排名第一，交易额为1,470亿卢布)。据Euromonitor报告数据显示，俄罗斯网上零售贸易市场的服装与鞋子板块继续稳定增长。除了传统因素诸如节省时间及品种丰富外，网上商城提供的比价功能以及购买最物有所值的产品在某些紧急情况下特别重要。儿童服装板块特别值得关注。在最近几年内，俄罗斯儿童服装市场每年以15%的速度增长，这比全球儿童服装市场的平均速度快两倍(例如，欧洲儿童服装板块的速度均为1-2%)。本趋势在很大程度上与出生率的稳定增长有关系，2014年俄罗斯新生数量达到了1.947百万人，并打破了21世纪的纪录。

(3) 金融业：2014年国际市场动荡不堪，国际原油价格暴跌、俄罗斯卢布遭重创、美国以及欧盟等多家对俄罗斯进行经济制裁、俄罗斯债务违约等事件的发生，使俄罗斯金融行业面临危机。尽管如今乌克兰已宣布停火，但西方对俄罗斯的制裁却仍在继续。从2014年初乌克兰危机以来，欧盟和美国对俄罗斯采取了全面的制裁，其中就包括禁止大型俄罗斯银行在欧盟国家发放股票或者债券。此外，由于银行业亏损、俄罗斯主权信用、国企银行信用评级降级、信贷危机严重，俄罗斯金融行业的恢复还需要时间和当局政府有效手段挽救的等待。

区域间投资与贸易合作

俄罗斯对外投资

2012年外国对俄投资总额为1,546亿美元，同比减少18.9%。其中：外国直接投资为186.7亿美元，同比增长1.4%；证券投资为18.2亿美元，同比增长1.3倍；其它类投资为1,340.9亿美元，同比下降21.8%。外资主要投向制造业、金融、商业、交通工具和电器维修、矿产开采、房地产及租赁服务等领域，投资额合计达1,508.1亿美元，占同期外国对俄投资总额的97.5%。

3. 经济因素分析

Economic Analysis

2015年，外国投资者在俄罗斯投资了201个项目。不仅达到俄罗斯2010年以来吸引外资的最高峰值，而且位列世界上吸收外资项目增长速度最快的前10名国家。外商在俄罗斯外商直接投资（FDI）项目从2006年的87个至2010年间的201个，实现了4年间的稳步增长。

西欧的投资者仍然是俄罗斯最大的外国投资者。尽管俄罗斯的宏观经济情况收到了限制和挑战，仍有许多的投资者在俄罗斯从事FDI项目。去年，西欧投资者在俄罗斯投资了约106个项目——这一数字是自2005年以来的最高数字，实现了77%的增长。

亚洲的投资者也逐渐增大在俄罗斯投资的参与度，之一趋势已经显示上升。中国的投资者大胆地在俄罗斯设立12个FDI项目（创造1,350个就业机会），成为俄罗斯自2005年以来的最大数字。而在2007年时，中国只有一个在俄罗斯的FDI项目。来自其他亚太国家的流入量也在增长，推动项目数量几乎增加了四倍。

Russia	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Number of FDI projects	111	87	139	143	170	201	128	128	114	125	201
Jobs created	6,632	8,060	14,934	12,900	11,834	8,058	8,362	13,356	13,621	18,248	13,672
Average jobs per project	60	93	107	90	70	40	65	104	119	146	68

Source: EY Global Investment Monitor, 2016.

Investors and the number of FDI projects in Russia	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Western Europe	58	37	73	82	93	103	64	68	46	60	106
Rest of Europe	8	8	9	9	9	14	8	6	6	7	15
US	16	19	19	26	29	24	24	29	24	14	29
Latin America & the Caribbean	1					1			2	1	1
Rest of America	3	1	1		2	2	4	2	2	3	2
Asia-Pacific	3	2	4	4	5	6	2	2	2	3	11
China	1	2	1	2	4	3	3		4	7	12
India	1		1	1	1	9		1	1	1	2
Japan	12	8	7	5	6	11	6	9	14	8	10
Middle East	1				2	1	2	1	2	2	2
Africa											1
Origin not detected	7	10	24	14	19	27	15	10	11	18	11

3. 经济因素分析

Economic Analysis

2012年底，俄累计向境外投资1,178亿美元。其中直接投资739.3亿美元，占62.8%；证券投资126.8亿美元，占10.8%；其他类投资311.9亿美元，占26.4%。俄累计对外投资位列前位的国家分别是荷兰、塞浦路斯、瑞士、美国、英国、白俄罗斯、卢森堡、维京群岛、奥地利、乌克兰。

2014年俄罗斯对外投资560亿美元，与法国并列为全球第六大对外投资国。排在俄法之前的分别为：美国、中国香港特别行政区、中国内地、日本和德国。报告称，2014年新兴经济体对外投资总额同比增长约三分之一，达到4,840亿美元。

中俄互贸

2009年，中俄两国政府共同签订《中俄投资合作规划纲要》，推动中国对俄投资发展，2011年我国对俄直接投资流量为7.16亿美元，同比增长26.1%，2012年为15.69亿美元，同比增长117.8%，并成为俄罗斯第四大外资来源国。近年来，中俄经贸合作总体发展趋势良好，2012年双边贸易再创新高，达881.6亿美元，同比增长11.2%，中国市场份额占俄罗斯外贸总额的10.5%，成为俄罗斯最大贸易伙伴、第三大出口市场和第一大进口来源地。

据中国海关统计，2013年中国和俄罗斯双边贸易总额为892.1亿美元，同比增长1.1%，其中，中国对俄罗斯出口495.9亿美元，同比增长12.6%；自俄罗斯进口396.2亿美元，同比下降10.3%，中国贸易顺差99.7亿美元。中国对俄罗斯的出口产品主要是电脑及其配件、通信设备、毛皮制品、鞋类、服装、家用电器、机动车辆及其零配件、钢铁产品等，俄罗斯向中国出口的产品主要是能源资源产品（原油、成品油、煤炭、原木、铁矿石及其他金属矿产等）、水产品、化工产品、机械产品等。

据商务部统计，2013年，中国公司在俄罗斯新签承包工程合同21.7亿美元，完成营业额13.7亿美元，同比下降19.7%；中国公司累计派出各类劳务人员10,740人。

2013年，经商务部批准或备案，中国对俄罗斯非金融类投资40.7亿美元，同比增长518.2%。双边贸易互补性不断加强，如中国对俄主要出口机械设备、服装及衣着附件、电器和电子产品、钢材与汽车等制成品，从俄主要进口原油、成品油、铁矿砂和原木等资源性产品；受惠于中俄两国经济平稳持续增长，双边经贸合作进一步深化，并将逐步转变贸易增长方式，将为中国企业提供大量贸易和投资机会。

俄罗斯人民币跨境结算

2008年8月初，国务院宣布将在东北边境与邻国试点实施人民币贸易结算；2009年举行的中俄总理第十四次定期会晤期间，中俄发布联合声明也曾表明在双方贸易结算中扩大本币结算；2010年11月22日、12月15日，中俄先后在两国外汇市场启动人民币和卢布挂牌交易，俄罗斯成为中国境外首个有组织的人民币交易市场；2013年1月1日，随着《中国人民银行与俄罗斯联邦中央银行关于边境地区贸易的银行结算协定》的正式签订，开启了中俄贸易本币结算的新时代。此举将大大降低中企赴俄投资和经营的汇率风险，成为中企赴俄投资的重要独特优势。

4. 社会因素分析

Social Analysis

人口

俄罗斯总人口1.465亿，共有民族193个，其中俄罗斯族占比最高，主要少数民族有鞑靼族、乌克兰族、楚瓦什族、巴什基尔族、车臣族、亚美尼亚族、哈萨克族、摩尔多瓦族、白俄罗斯族、阿瓦尔族、乌德穆尔特族、阿塞拜疆族、马里族、日耳曼族、卡巴尔达族、奥塞梯族、达尔金族、犹太族、布里亚特族、雅库特族、库梅克族、印古什族、列兹金族、科米族、图瓦族等。俄是世界上人口减少速度最快的国家之一。俄罗斯社会男女性别比率失调。2010年的全俄人口普查结果显示，俄罗斯男女人口比例为1000：1163。

5.1. POPULATION ↓
(as of January 1 of corresponding year).¹⁾

Years	Total ↓ population, mln. persons	of which		Percent ↓ of total population	
		urban	rural	urban	rural
2012	143.0	105.7	37.3	74	26
2013	143.3	106.1	37.2	74	26
2014	143.7	106.6	37.1	74	26
2015	146.3	108.3	38.0	74	26
2016	146.5	108.6	37.9	74	26

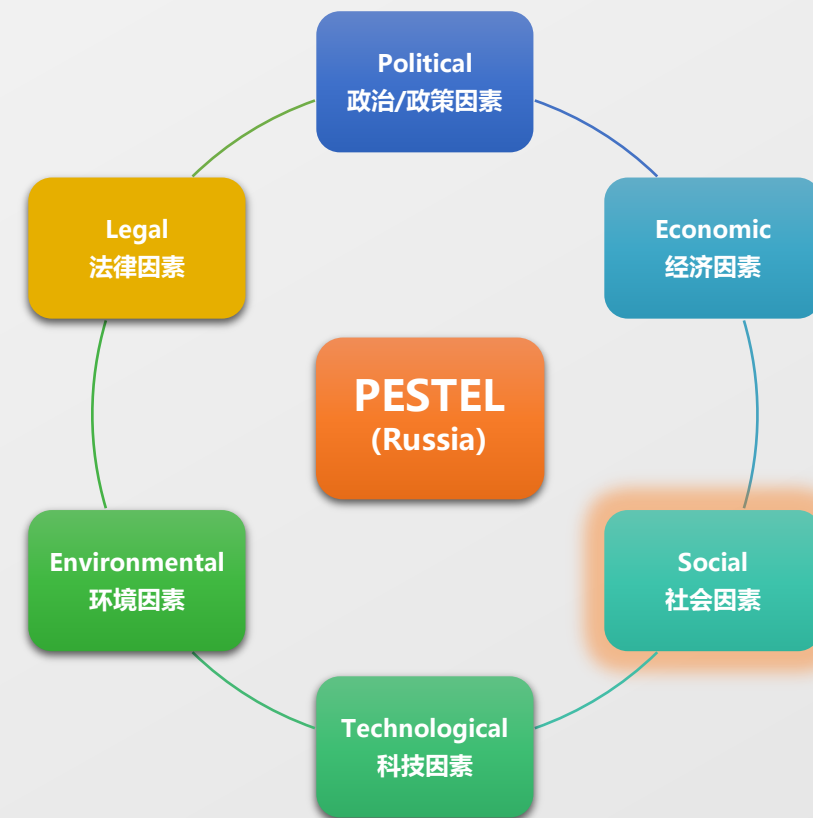
¹⁾Data source: Russia population censuses...

语言

俄语（Русский язык）是俄联邦的官方语言。各共和国有权规定自己的国语，有30多种语言。并在该共和国境内与俄语一起使用，俄语是四个独联体国家的官方语言。

文化风俗

主要宗教为东正教，其次为伊斯兰教。俄罗斯东正教会（Русская Православная Церковь），又称“莫斯科宗主教区”（Московский Патриархат）。是世界上规模最大的正教会团体，其最高权力属于主教公会。俄罗斯人被认为是最具宗教品格的一个民族，在现实生活和文学作品中，东正教所宣传的爱与宽恕的思想处处可见。



4. 社会因素分析

Social Analysis

俄罗斯文学源远流长，出现了普希金、莱蒙托夫、果戈里、别林斯基、陀斯妥耶夫斯基、托尔斯泰、契诃夫、高尔基、肖洛霍夫等世界著名的大文豪和作家。俄罗斯的美术源远流长，绘画有着悠久的历史，著名的艺术大师有列维坦、列宾、苏里柯夫、克拉姆斯科伊等。俄罗斯的宗教音乐和民间音乐有着深远的历史传统，歌剧、交响乐和室内音乐具有鲜明的民族气质，奔放豪迈。

教育

俄罗斯教育分为学前教育、普通教育和高等教育三个层次。由于俄学龄儿童数量呈下降趋势，俄罗斯普通教育机构也相应有一定的减少。

俄罗斯是教育大国，自然科学和基础研究方面，高等教育的水平居世界领先地位，航空航天、军事工业等工程技术领域亦属世界一流。在人文和社会科学拥有优秀传统和鲜明风格。

	2011	2012	2013	2014
入学率，高等院校（占总人数的百分比）	76.5	76.1	78.0	78.7
入学率，中学（占总人数的百分比）	92.0	96.2	98.8	100.6
学校入学率，小学（占总数的百分比）	100.9	101.2	100.2	98.6

（数据来源：世界银行 数据银行）

人民生活

2011年，俄用于社会领域的支出总额为65,138亿卢布（约合2,101亿美元），占GDP的11.9%。

社保方面，政府将通过对来自联邦预算拨款和社会保险基金的社会支出和补贴实行指数化管理、实行养老体系现代化、养老保险缴费取代统一社会税多项措施加大社会保障力度。2012年平均退休金为9,041卢布（约合292美元），同比增长4.9%。

医保方面，继续发展国家“健康”工程，加强国家对预算采购药品价格形成调节。2010年开展医疗卫生现代化计划。2011年通过强制医疗保险新法律，规定可在国家任何地区卫生部门获得强制保险的医疗服务。2012年俄人均寿命已提高至70.3岁。就业安置方面，总统普京提出了在2020年前创造2,500万个就业岗位、2018年前把民众实际工资提高1.4至1.5倍等目标。

住房保障方面，为帮助解决中低收入群体住房需求，俄政府制定了一系列房改和保障措施，不断加大保障房建设，对符合条件的中低收入群体提供租房、购房和建房补贴，推出“青年家庭住房保障计划”为青年家庭提供住房保障。发展文化领域方面，2012年3月3日通过了《2012-2018年“俄罗斯文化”联邦总体规划》，将为提高文化艺术领域服务的品质和多样性创造条件，实现文化机构的现代化，保证人民文化和精神需求。

5. 科技因素分析

Technological Analysis

航天技术、军事工业水平代表一个国家顶尖的科学技术水平，而航天技术的民用化转移决定一个国家的经济实力和国际市场竞争力。

-航空

俄罗斯宇航业发达，处于世界领先地位。1957年10月4日，苏联发射了世界上第一颗人造地球卫星，开辟了人类征服太空的新纪元，也确定了苏联在世界宇航研究领域的领先地位。苏联科学家成为自动太空飞行和载人太空飞行的先驱。在制造多座位宇宙飞船、发射轨道站、太空焊接方面，苏联也是世界上的第一个国家。苏联和俄罗斯宇航员保持着滞留太空的世界纪录。

1991年12月26日苏联解体后，俄罗斯继承了前苏联的宇航业。38年来，俄罗斯包括前苏联，共发射了3,000多颗卫星。80年代初期是卫星发射事业的黄金时期，平均每年发射110至120颗卫星，比同期世界其它国家发射卫星的总和还多。在作为宇航业尖端技术的轨道空间站技术方面，俄罗斯领先于美欧等西方国家数十年。

到2005年，俄已具有技术成熟、载重能力大的“能源”型超重载火箭，如果俄宇航工业所需资金和材料得到保证的话，它可凭借自己的实力与竞争力，将在世界航天市场上争取到占世界太空货物50 - 60%的订货，即1,000-3,000吨 / 年，每年将为俄带来80-240亿美元的利润。

2015年俄罗斯在全世界航天运载火箭发射中，从发射次数来说独占鳌头，达到33% (29次)。

-国防工业

俄罗斯国防工业继承了原苏联庞大国防的大部分技术，从设计、研发、试验到生产体系较为完整，部门较为齐全，是世界上少有的能生产海、陆、空、天武器和装备的国家。在俄罗斯国内装备更新速度有限的情况下，俄罗斯国防工业大力发展对外合作与出口，2014年俄武器出口150亿美元。在俄罗斯出口武器名单中，占据首位的是军用飞机，随后依次为海军舰艇、陆军装备和防空武器。



6. 环境因素分析

Environmental Analysis

位于30°~180°E，50°~80°N，地跨欧亚两洲，位于欧洲东部和亚洲大陆的北部，其欧洲领土的大部分是东欧平原。北邻北冰洋，东濒太平洋，西接大西洋，西北临波罗的海、芬兰湾。

面积1,709.82万平方公里（占原苏联领土面积的76.3%，占地球陆地面积的11.4%），水域面积占13%，是世界上面积最大的国家。东西长为9,000公里，横跨11个时区；南北宽为4,000公里，跨越4个气候带。随着克里米亚共和国和塞瓦斯托波尔市加入俄罗斯，俄罗斯版图新增加2.55万平方公里。

地势以平原和高原为主的地形。地势南高北低，西低东高。西部几乎全属东欧平原，向东为乌拉尔山脉、西西伯利亚平原、中西伯利亚高原、北西伯利亚低地和东西伯利亚山地、太平洋沿岸山地等。西南耸立着大高加索山脉，最高峰厄尔布鲁士山海拔5,642米。

大部分地区处于北温带，气候多样，以温带大陆性气候为主，但北极圈以北属于寒带气候。温差普遍较大，1月平均温度为-18°C~-10°C，7月平均温度为11-27°C。年降水量平均为150~1000毫米。西伯利亚地区纬度较高，冬季严寒而漫长，但夏季日照时间长，气温和湿度适宜。

俄有世界最大储量的矿产和能源资源，是最大的石油和天然气输出国，其拥有世界最大的森林储备和含有约世界25%的淡水的湖泊。俄资源总储量的80%分布在亚洲部分。

俄罗斯各类运输方式俱全，铁路、公路、水运、航空都起着重要作用。根据俄罗斯联邦统计局数据，2012年客运周转量5,325亿人公里，货运量85.19亿吨。2012年，俄铁路客运周转量为1,446亿人公里，同比增长3.4%；客运量10.59亿人次，同比增长6.6%。货运量14.21亿吨，同比增长2.8%，货物周转量2.22万亿吨公里，同比增长4.4%；公路客运周转量1,464亿人公里，货运周转量2,490亿吨公里，同比增长11.76%；航空客运量7,600万人，同比增加15%；货运量120万吨，与去年持平；货运周转量51亿吨公里，同比增加2%。



(数据来源：中华人民共和国驻俄罗斯大使馆)

7. 法律因素分析

Legal Analysis

司法机关

俄罗斯联邦司法机关主要有联邦宪法法院、联邦最高法院、联邦最高仲裁法院及联邦总检察院。不允许设立特别法庭。

联邦宪法法院对联邦委员会和国家杜马的法律、决定，联邦总统的命令，其他联邦机构的文件，各共和国的宪法，联邦主体的法律、章程和其他法规，联邦内部条约和国际条约是否符合联邦宪法，以及社会团体的成立和活动是否符合宪法的案件作出裁决。联邦宪法法院还对联邦国家权力机关之间、联邦国家权力机关和联邦主体国家权力机关之间以及联邦各主体国家机关之间的权限纠纷作出裁决。

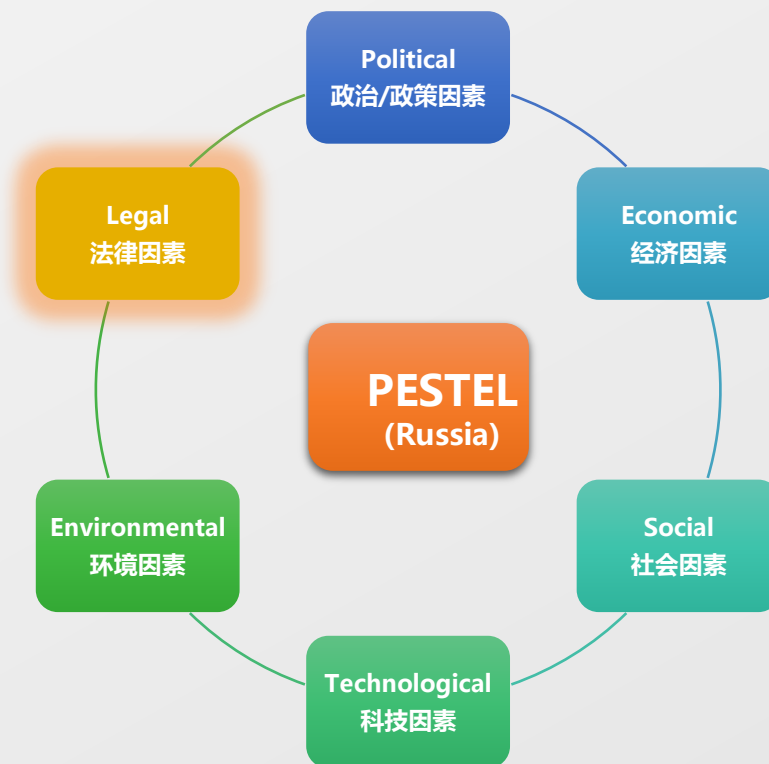
联邦最高法院是民事、刑事、行政和其他案件的最高司法机关。根据联邦法律规定的诉讼程序对法院的活动实行司法监督，并对审判实践问题作出解释。联邦最高仲裁法院是对经济纠纷和仲裁法院审理的其他案件进行裁决的最高司法机关。根据联邦法律规定的诉讼程序对仲裁法院的活动实行司法监督，并对审判实践问题作出解释。

联邦总检察院对犯罪案件侦查的合法性进行监督，支持在法院的公诉，为维护国家利益、公民的权利和自由而向法院提起诉讼，就国家机关、地方自治机关和公职人员的违法行为向法院提出异议。检察院系统实行集中统一领导体制。联邦委员会根据总统提名任命联邦宪法法院、联邦最高法院和联邦最高仲裁法院法官以及联邦总检察长。

法律条款

俄罗斯曾先后制订颁布了一系列鼓励吸引外资的法律、法规，其中包括：

1991年7月26日《独联体投资活动法》；1995年7月24日俄罗斯联邦政府法令《关于确认制定和执行投资和约的规范》；1998年10月29日《租赁法》；1998年11月9日俄罗斯联邦政府法令《关于确认出售国家或地区资产的带有投资或社会条件的商业竞争规范》；1999年3月5日《关于证券市场上保护投资者权益法》；1999年7月9日《俄罗斯联邦外国投资法》；1999年11月2日俄罗斯联邦政府法令《关于确认行使在社会和民用方面投资项目的国家保证书的规定》；1999年12月25日《俄罗斯联邦关于资产形式投资法》等。



8. PESTEL总结

Conclusion of PESTEL Analysis

2016年是进入21世纪以来俄罗斯内外形势最为复杂的一年。受世界经济行情和国内结构问题以及西方国家制裁的影响，俄罗斯遭受了十余年来最严重的经济困难，但居民生活水平虽有下降，国内政治社会却保持了稳定的局面。

在政治方面，俄罗斯继续保持政治和社会局势的稳定，普京总统保持较高威望，传统价值观受到推崇。在经济持续下滑背景下，普京总统的支持率居高不下，社会稳定没有受到影响，同时，以“国家性、聚合性和东正教”为核心的传统价值观受到更多推崇，并因俄罗斯在叙利亚的军事行动得到延续和加强。俄罗斯社会稳定取决于社会经济发展状况及其对居民生活的影响、社会政治情绪、精英政治取向、中央和地方的关系、外部因素等。

在经济方面，俄罗斯作为独特的市场经济国家，一方面继续完善市场经济体制，另一方面，经济结构单一化和垄断性继续发展，国家作用加大。2014年年底以来，由于国际能源市场行情的变化，以及自身经济结构的关系，俄罗斯经济发展速度明显放慢，西方国家因乌克兰危机对俄罗斯实施的制裁使本来就陷入困境的俄罗斯经济雪上加霜。物价上涨，居民生活水平明显下降，社会不满情绪有所增加。2016年俄罗斯GDP仍有所回降。俄罗斯经济遭遇的困难既来源于是国际市场行情和西方制裁的结果，也是由自身结构的问题所导致。

在外交方面，由于乌克兰危机和克里米亚问题，俄罗斯与整个西方国家的关系几乎陷入僵局。西方国家对俄罗斯继续维持联合制裁。在这种情况下，2015年，俄罗斯实施了一系列战略部署：启动欧亚经济联盟、隆重纪念卫国战争胜利70周年、举办上海合作组织和金砖国家峰会、出兵叙利亚等。高举国际反恐旗帜，出兵叙利亚打击“伊斯兰国”是2015年俄罗斯外交的最大亮点。应该说，俄罗斯在叙利亚用兵是成功的外交谋略。用兵的结果是俄罗斯在外交上得分，在政治上得势，并使国内政治稳定，普京威信继续上升。

2016年，中俄关系继续健康发展，最显著的事件是两国签署关于丝绸之路经济带与欧亚经济联盟建设对接的联合声明，“一带一盟”对接成为新亮点。2016年也是《中俄睦邻友好合作条约》签署15周年，也是上海合作组织成立15周年。鉴于地区安全形势、经济形势的复杂性，中俄合作不仅对双方，而且对地区发展与稳定的意义将越来越大。目前，俄罗斯经济面临严峻的结构性危机，中国经济也正处于结构调整的关键时期，中俄两国在科技创新领域的合作对推动两国结构调整。

此外，产能和装备制造业的合作在中俄经贸合作中也意义重大，该领域的合作也将成为推动中俄经贸转型升级的内生动力。对中国而言，消化了过剩的产能，对合作国而言，则吸收了中国的优质产能参与其基础设施及现代化建设，这对合作双方都是互利共赢之举。中国参与莫斯科—喀山高铁项目就是中俄产能合作的最佳案例，未来中俄在产能和装备制造业领域的合作将成为两国合作新的增长点。我们完全有理由期待中俄合作继续健康发展。

二、俄罗斯会计行业分析

Accounting Industry Analysis of Russia



1. 俄罗斯会计行业概况
(Introduction of Accounting Industry in Russia)
2. 利安达俄罗斯所排名
(Ranking of Reanda Russia)

1. 俄罗斯会计行业概况

Introduction of Accounting Industry in Russia

俄罗斯会计行业发展背景

苏联解体后，俄罗斯作为一个独立主权国家登上国际政治舞台，并经历了一个由政局动荡到社会安定、由经济衰退到经济复苏、由计划经济到市场经济、由国有经济到私有经济的发展过程。为适应经济社会发展的要求，俄会计改革也走过了一条不平坦的道路。由于俄政治体制的集权性、经济的发展性、文化的两重性，“俄罗斯会计仍是变革中的会计”，“其信息的可靠性、完整性是比较低的”（德勤俄罗斯公司审计与能源项目合伙人Darry Hadaway的评价）。俄会计改革主要以政府为主导，会计规范体系主要由政府机构制定、发布。一些大的民间会计职业团体也是靠政府扶持而建立。靠政府的强制，俄会计改革在短短的十多年时间里取得了很大的成就：参照国际会计、审计准则，俄建立起了会计规范体系。但这种强制作用也存在一些弊端。例如，制定程序缺乏公开性、透明度，未能充分听取不同利益相关者的意见，以至制定出来的具体准则、法规只能强制实施。但具体实施时，技术上又碰到许多困难，导致会计改革出现反复。这也是俄会计、审计改革过程中急需解决的问题。

俄罗斯会计准则

俄罗斯会计体系建立时间较短，其准则的国际化又操之过急，所以其会计准则并不像原来设想的那样与国际会计准则IAS和国际财务报告准则IFRS完全接轨。从1993年俄开始制定会计准则以来，已发布包括会计政策、固定资产、存货及其有关事项、财务报表列报等在内的20项会计准则，并在所有大中型企业中施行。从总体上看，俄目前的会计准则与中国20世纪90年代初期的情形有些相似，并在许多方面与国际会计准则存在相当大的差异。可以说，俄会计准则中大约只有5%与国际会计准则相同。总的来说，其会计准则具有如下特点：

- (1) 俄尚未采用关于减值、金融工具、通货膨胀的准则；
- (2) 固定资产不计提减值准备，资产虚高；
- (3) 公司在对非财务信息的披露方面已经做得非常不错，基本上能够提供投资者所希望获得的信息，但所披露的信息质量依然不高；
- (4) 个别准则的制定并不完全适合俄企业的具体情况，还不能完全把握国际化进程；
- (5) 俄会计人员的专业判断能力不及发达国家的会计人员，更很少运用公允价值。

另外，由于经济长期不稳定和第一轮税制改革不成功，俄整个国家的政策导向倾向于为国家服务，所以在俄形成了颇具特点的税务会计模式。主要体现在：会计的目标一开始就是服务于国家税收；企业的会计系统实际上就是一套报税系统；企业报表的使用者仅为税务当局，不存在其他使用者。目前，俄的会计目标逐渐转向为投资者提供有用的信息。但受经济体制、法律环境、会计核算规范管理形式的影响，目前俄会计在很大程度上还是为税收服务。

1. 俄罗斯会计行业概况

Introduction of Accounting Industry in Russia

在世界三大税务会计模式中，俄为偏法德型的混合税务会计模式。随着国际化趋势的加强、俄会计目标的改变，俄财务与税务分离的趋势是必然的。由于受俄整个经济结构的影响，俄在国际化进程中能否协调好财务与税务之间的关系也是亟待解决的问题。

俄罗斯社会文化对会计行业的影响

俄国家杜马于1996年12月21日通过了《会计核算法》。该法第5条规定，联邦政府拥有会计工作和核算方法的领导权。这一方面说明了会计准则的重要性，另一方面也表明俄的会计管理确实是高度集权的。而民间会计组织——俄罗斯会计准则委员会仍处于从属地位。虽然该组织越来越频繁地、积极地提出各种会计改革草案并到俄国家杜马游说，试图局部改变俄现行会计管理体制，但还无法改变官方主导会计准则制定的现状。

1998年3月6日，俄政府发布了第283号令《关于批准转向国际会计准则的会计改革项目》的基本文件，确立会计改革的目标是使俄的会计和审计规范与国际准则一致。2004年，俄要求拥有一家子公司以上的俄公司均须按照国际财务报告准则IFRS编报当年度的财务报表。俄的会计制度从无（苏联时期根本谈不上有任何会计体系，有的只是簿记程序）到有，其改革可谓“一步登天”（预备一步就跨越与西方会计上百年的差距）。这种极端的选择，正是其文化特性的体现。俄文化往往不是处在理性逻辑范围内进行抽象的理论思索，造成其历史的非理性发展和民族的理性缺乏。正是由于这种非理性的选择，俄2005年又宣布，将暂时停止实施所有接纳的国际会计准则。这样的反复不能不说是其文化双重性的结果。

与国际会计准则和中国会计准则相比，俄会计准则要求披露的会计信息较少。这是由多方面原因造成的。首先，俄资本市场不发达，上市公司只有数百家。相对而言，投资者并不需要像资本市场较发达国家那样多的会计信息来决策。其次，俄偏向集体主义的文化观念。具有鲜明特点的、由内部人控制的公司治理模式就是这一文化的具体体现，它更倾向于企业内部职工或管理层利益最大化而忽视外部投资者，更倾向于控制企业信息而拒绝向社会公众披露企业信息。这对相对保密的俄会计披露规定造成了更深层次的影响。

2. 利安达俄罗斯所排名 Ranking of Reanda Russia

■ RUSSIA 2016

NETWORKS & ASSOCIATIONS: FEE DATA

Rank	Name	Fee income (PENm)	Growth (%)	Fee split (%)					Year-end
				Audit & Assurance	Accounting Services	Tax services	Advisory	Other	
Networks									
1	BDO* (1)	5,516.4	-5%	37	-	-	-	63	Dec-15
2	HLB International* (2)	4,325.0	-4%	21	14	3	1	61	Dec-15
3	FinExpertiza*	1,912.4	3%	45	2	10	5	38	Jun-16
4	Grant Thornton* (3) (4)	1,125.5	9%	42	-	5	28	25	Sep-15
5	Baker Tilly International* (5)	993.0	155%	32	28	4	-	36	Jun-16
6	RSM*	726.0	-25%	41	7	4	38	12	Dec-15
7	Crowe Horwath International*	702.7	-11%	69	5	8	18	-	Dec-15
8	Nexia International* (3)	653.6	-10%	69	-	7	18	6	Jun-15
9	Kreston International* (3) (6)	648.0	0%	45	-	5	15	35	Oct-16
10	Mazars*	508.7	15%	46	37	6	5	6	Aug-15
11	Reanda International* (6)	35.8	14%	21	13	2	39	25	Dec-15
Total fee income/growth		17,147.2	0%						

根据IAB今年公布的针对俄罗斯国内会计师事务所网络的排名显示，利安达国际俄罗斯所名列第11名。

(数据来源：《国际会计公报》
(International Accounting Bulletin, 简称IAB))



三、俄罗斯成员所成果分析

Company Analysis of Reanda Russia

1. 成员所简介 (General Introduction of Reanda Russia)
2. 成员所优势介绍 (Advantage of Reanda Russia)
3. 业务现状分析 (Business Status Analysis of Reanda Russia)



1. 成员所简介 General Introduction

- 成员所名称：REANDA RusAudit
- 加入时间：2013/5/31
- 人员规模：21
- 经营范围：内、外部审计，会计，尽职调查，跨境转账咨询，税务等

2. 成员所优势介绍

Advantage of Reanda Russia

- 拥有坚实的执业背景和良好的声誉

俄罗斯所曾一度是IFA（英国）总部，俄罗斯IAB（英国）和独联体总部以及俄罗斯审计市场中领先的注册会计师事务所之一。从成立之初至今，凭借20多年的审计和咨询经验，REANDA RusAudit为能源，化工，冶金，工程，石油天然气，媒体出版，私立教育机构，养老基金，管理投资公司，租赁公司，通讯，电讯，IT企业，公共，非营利组织等行业的客户提供优质的服务。

- 除传统鉴证类业务外，还可为客户提供多种非鉴证类业务

事务所在经营传统审计鉴证类业务以外，在非鉴证类业务领域，如会计、税务、管理咨询、跨境转账业务咨询等方面，优势显著，相关专业团队经验丰富，且尤其以管理咨询类业务见长，为处于不同的发展阶段的企业提供有效的整体商业解决方案，保障客户实现利益最大化。

- 严谨的职业作风，高素质的从业团队

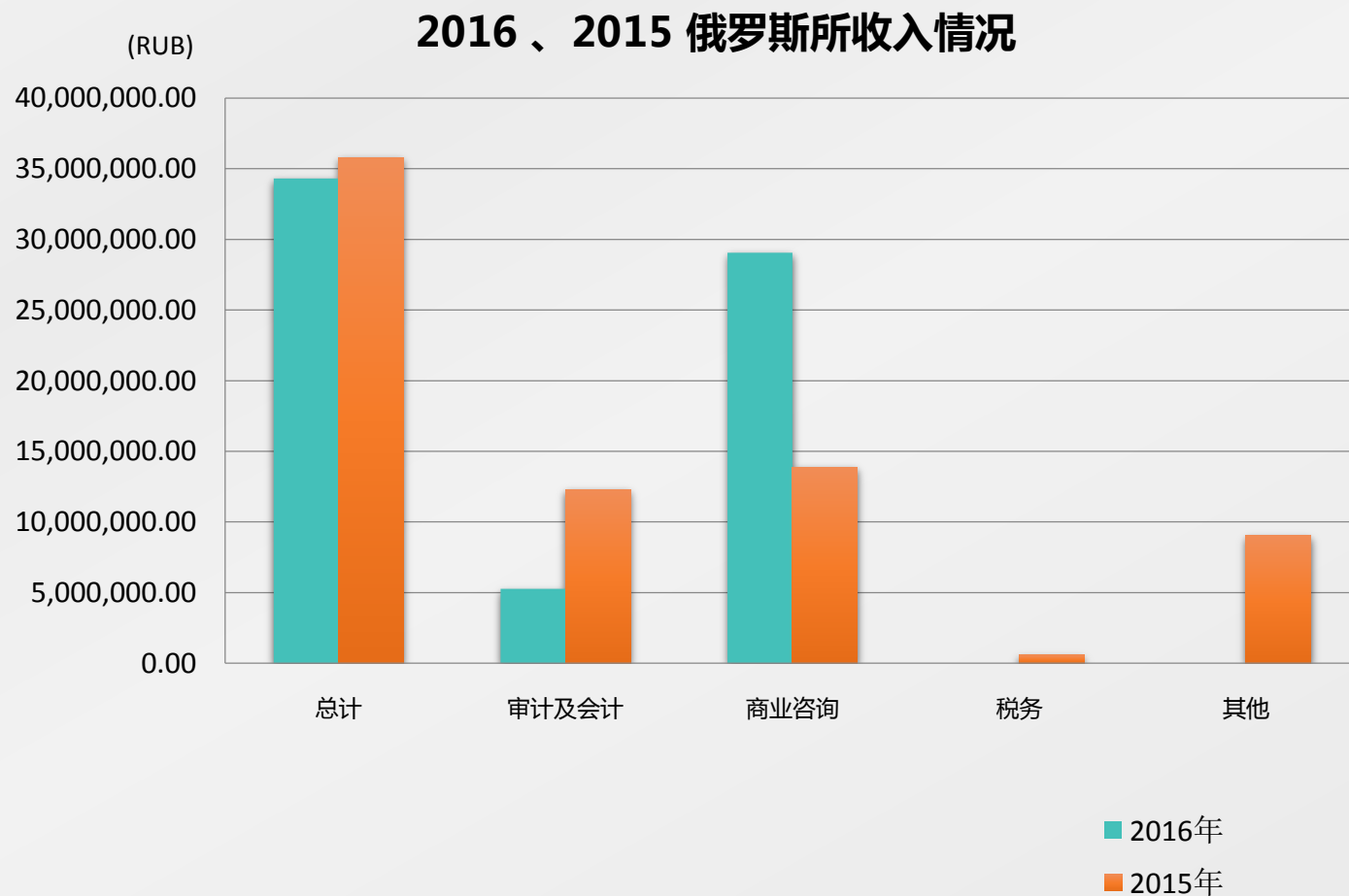
俄罗斯所对所内人员的伦理、专业精神和诚信非常重视。除了拥有高水平的教育，技能，经验和学习能力外，俄罗斯所还要求他们的专家掌握现代技术，专业分析技能和流利的外语表达能力。

- 重视发展中国的国际业务往来

所内合伙人非常重视出席由中国政府机构组织的商务活动，通过积极参与联合项目促进新业务战略的发展，促成与中国企业直接互动平台的形成，提供一系列增值服务帮助客户发现在中国及俄罗斯拓展业务的潜力。

3. 业务现状分析

Business Status Analysis of Reanda Russia



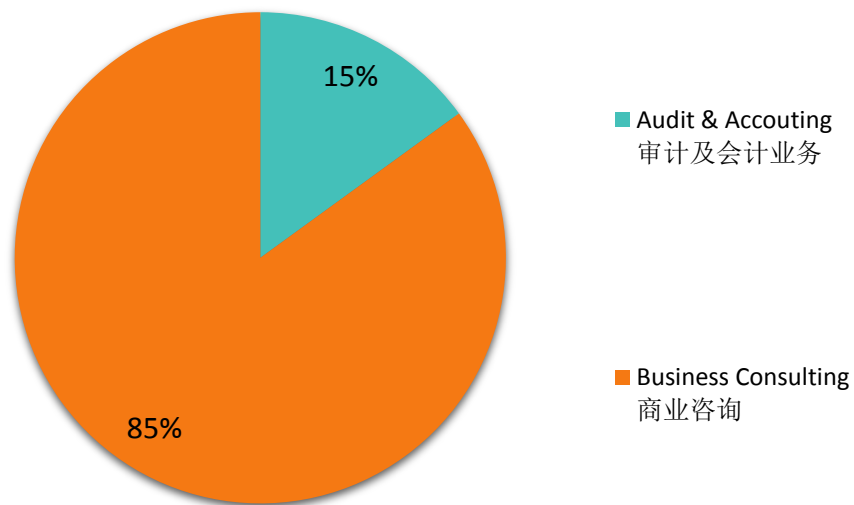
如图中数据所示，2015年俄罗斯所的和2016年相比，在非鉴证业务种类上较为丰富。但其中的商业咨询类业务在2016年表现出众，为俄罗斯所获得了15,157,704卢币的收入增长，同比增长109.1%。整体上，2016年整体营业额较2015年虽然有明显回落，但在2015年的基础上，俄罗斯仍在各类业务上有充足的发展空间。

3. 业务现状分析

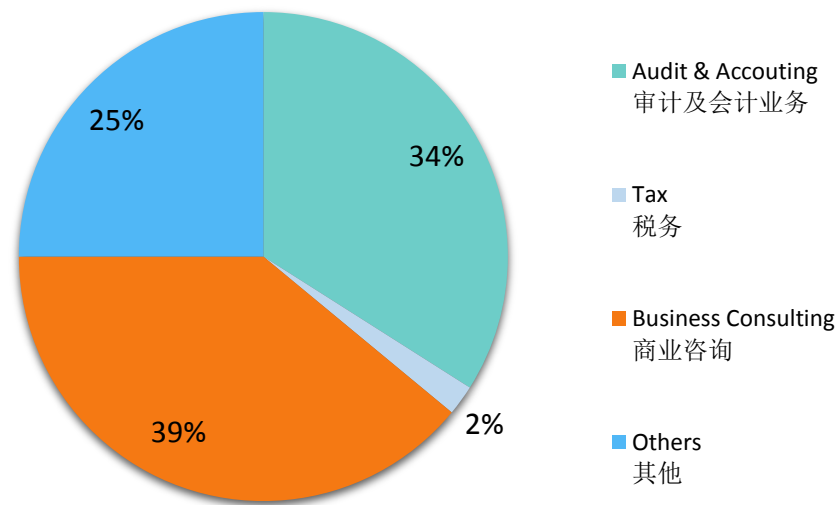
Business Status Analysis of Reanda Russia

如图中数据所示，俄罗斯所商业咨询类业务的比重在所有业务板块中处于主要地位。2016年商业咨询类收入占总收入的85%；2015年非鉴证类收入占总收入的66%，其中商业资讯类占到了较大比重，约占所有业务收入的35%，该业务板块在2016表现更加突出，占到了总收入的85%。尽管2016年总体非鉴证业务的种类有所减少，但基于2015年的表现，俄罗斯仍可以在保持当前业务优势的前提下，充分发挥如公司在商业咨询、税务等其他非鉴证类业务方面的优势，进一步促进非鉴证类业务领域的发展，进而获得收入的增长。

2016 俄罗斯所业务收入明细
2016 Fee Split of Reanda Russia



2015 俄罗斯所业务收入明细
2015 Fee Split of Reanda Russia



免责声明

- 本报告经过精心编制及整合，出于为公众传播、普及综合性资讯的目的，并非旨就投资、会计、税务或其他专业服务范畴提供特定或一般性建议。
- 本报告所提供的有关俄罗斯国家及其社会相关介绍、政治现状、政策资料、行业数据等信息均摘录于俄罗斯国家统计局、中国外交部、世界银行、人民论坛网、新华网、安永会计师事务所、中国经济网、新蓝网·浙江网络广播电视台等机构公司公布的相关材料、数据，力求但不保证资料的准确性，如有错漏，请以相关政府机构、行业监管部门公布的官方信息为准。
- 利安达国际不对因此报告内资料全部或部分内容产生的、或因依赖该资料而引致的任何损失承担任何责任，也不对任何因本报告提供的资料不充分、不完整或未能提供特定资料产生的任何损失承担任何责任。
- 任何人不得以此报告中的信息用作商业活动或财务决策的判断依据，请先向您的相关专业顾问获取具体意见，并欢迎您同利安达国际的专业人员联络咨询，以助您解决个别疑难。
- 任何利安达国际、其他成员所或其相关机构均不对任何因使用此报告而导致的直接或间接的损失承担任何法律责任。

www.reanda.com
www.reanda-international.com

© 2017 利安达国际 北京管理总部 版权所有

谢谢观看，敬请指导！